

# Příhláška do výběrového řízení na funkční místo vedoucího katedry telekomunikační techniky

## Nástin odborných, pedagogických, organizačních a personálních záměrů pro řízení a rozvoj katedry po dobu funkčního období (2022-2025)

### Vize:

Po dovršení 50 let existence katedry telekomunikační techniky se odpoutáme od minulosti a směřujeme dále.

### Stručná analýza současného stavu

Katedra telekomunikační techniky je stabilním pracovištěm s tradičním zaměřením na výuku. Do popředí vystupuje skupina 6Gmobile Research Lab, která je špičkovým vědeckým týmem.

Pozitiva	Negativa	Příležitosti	Rizika
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ekonomické rezervy pro další roky</li><li>• Vynikající odborný základ v týmu katedry</li><li>• Výtečné expertní znalosti a spolupráce s praxí</li><li>• Špičkový výzkum v oblasti mobilních sítí</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Velké plochy ve správě katedry s odpovídajícími platbami</li><li>• Nedostatek docentů a profesorů</li><li>• Nedostatek kvalitních publikací</li><li>• U řady pracovníků publikační aktivita blízka nule</li><li>• Klesající počet studentů včetně doktorandů</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zaměření na oblast kvantových technologií</li><li>• Zaměřit se na komercializaci vybraných výstupů projektů s největším potenciálem</li><li>• Hledat způsoby motivace pro pracovníky, kteří odborně a kvalifikačně ustrnuli</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Velká konkurence a rychlé tempo rozvoje oboru</li><li>• Nepodaří se dostatečně motivovat pracovníky</li><li>• Riziko odchodu pracovníků mimo akademickou sféru</li><li>• Nedostatek nových sil na trhu práce včetně doktorandů</li></ul>

### Ekonomická situace

V minulém období se podařilo efektivním hospodařením a spořením rezerv vytvořit dostatečně vysoký Fond provozních prostředků jako rezervu pracoviště. Tu budeme dále udržovat, případné nově naspořené rezervy budeme investovat jak do vybavení, tak lidských zdrojů.



### Organizační a personální záměry

V současné podobě katedra funguje optimálně, tým je sehraný. Jediné, co je třeba dořešit po prodělaných reformách je udržitelnost LVR v minimalistickém režimu, případně se pokusit o získání strategického partnera z průmyslu.

Je potřeba vyhlásit motivační program pro rozvoj odbornosti, protože určitá část personálu v době Covid upadla do určité letargie, je třeba zajistit inovaci výuky a pracovat na osobním rozvoji a aktivněji přistupovat ke všem činnostem, včetně iniciativy v projektech a expertní činnosti. Připravím motivační finanční program a zavedu pravidelné schůzky s výměnou zkušeností a prezentací konkrétních kroků, inovací, posunu, zlepšení. Výsledky budou součástí ročního hodnocení pracovníků. Motivaci a aktivní přístup je třeba přenést i na studenty, motivovat je, strhnout k problémovému samostatnému řešení problémů, úloh s přesně neohrazeným zadáním, což se přiblíží budoucí praxi (týká se zejména magisterské etapy a vyšších ročníků Bc.), kde je potřeba samostatnosti a rozhodování, získávání zkušeností nalézáním řešení (i když nemusí být 100% správné).

Kvalifikační růst je potřeba dále řešit, očekávám do 2 let podání jedné habilitace a jedné profesury. Finanční rezervy se pokusíme investovat do alespoň dvou nových pracovníků, aby byla zajištěna vhodnější věková struktura a kontinuita pracoviště.

### Záměry v oblasti odborné a vědecké

---

Vlajkovou lodí katedry je skupina mobilních sítí. Její činnost bude dále podporována a rozvíjena i co se personálního obsazení týče. Ostatní související týmy mohou synergicky navázat v souvisejících oblastech (síťová skupina, IoT, kyberbezpečnost, zpracování velkých dat) a tím podpořit růst publikační činnosti.

Rád bych podpořil i nový směr výzkumu v oblasti kvantových komunikací, ale zatím je v této oblasti katedra personálně slabá.

Expertní znalosti týmu budou dále využívány a rozvíjeny v aplikačních projektech a spolupráci s průmyslem. Pracovníky, kteří jsou dobří v této oblasti, nebudu za každou cenu nutit do vědy a publikování, pokud k tomu sami nedojdou.

### Záměry v oblasti pedagogické

---

V oblasti výuky je hlavním zájmem rozvoj předmětů v rámci studijního programu Elektronika a komunikace a Softwarové inženýrství a technologie. V rámci studijního programu Elektronika a komunikace jde především o konsolidaci roztržitého zájmu o komunikační specializace s cílem oslovit a získat více studentů. V rámci studijního programu Softwarové inženýrství a technologie je hlavním úkolem úspěšný rozjezd specializace Technologie IoT.

Obecně musíme pracovat na efektivnějším získávání studentů na projekty, BP a DP, vypisováním atraktivních témat i osobními kontakty.

#### **Uchazeč:**

Doc. Ing. Jiří Vodrážka, Ph.D.  
Katedra telekomunikační techniky  
e-mail: [vodrazka@fel.cvut.cz](mailto:vodrazka@fel.cvut.cz)  
telefon: 224352076



V Praze dne 22.11.2021