

Řízení a rozvoj katedry

Katedra je stabilizována a rozvíjí se přirozeným postupem. Součástí katedry jsou relativně samostatná výzkumná oddělení s vlastním rozpočtem. Hlavním řídicím orgánem je rada katedry. Panuje všeobecný souhlas s pravidly financování skupin i společných nákladů. Katedra má dostatek prostředků pro svojí činnost i rozvoj. Neplánuji výrazně měnit stávající strukturu, dohodnutá pravidla, ani výzkumné a výukové zaměření katedry. Hlavními cíly jsou výuka a výzkum nejvyšší světové kvality.

Organizace

- Systém relativně samostatných oddělení bude zachován. Rovněž dohodnutá pravidla, týkající se dělení finančních prostředků budou ponechána a případná změna diskutována radou katedry.
- Vedoucí katedry bude mít dva zástupce, jeden z nich bude odpovědný za řízení výuky. Vedoucí katedry, jeho zástupci a tajemník katedry operativně řídí katedru.
- Rada katedry, která se skládá z vedoucích oddělení a dalších významných osobností katedry, např. zástupci v akademických senátech, se schází přibližně jednou za měsíc a rozhoduje o strategických otázkách katedry, týkající se např. rozpočtu či dalšího vědeckovýzkumného směřování. Rada katedry je hlavním poradním orgánem vedoucího katedry.
- Rada katedry se také vyjadřuje k personální politice týkající se smluv na dobu neurčitou (tenure track).
- Katedra je otevřena administrativní spolupráci, např. v oblasti výuky, s okolními katedrami na Karlově náměstí.

Výuka

V řízení výuky na katedře působím již několik let, budu pokračovat v hlavních bodech a procesech, které jsem pomáhal formulovat a vytvářet.

- Výuka je hlavním společným projektem katedry.
- Operativní řízení výuky bude svěřeno zástupci vedoucího pro pedagogiku.
- Těžiště výuky je ve studijních programech Kybernetika a robotika a Otevřená informatika a nově také přispíváme a budeme přispívat výuce studijnímu programu Lékařská elektronika a bionformatika.
- Ve strategických otázkách se budu řídit požadavky a náměty rad programů.
- Kvalitní výuka je prvořadým cílem a nadřazena zájmům jednotlivých oddělení.
- Výukový výkon pracovníku je sledován a analyzován jak z kvalitativního (ankety), tak z kvantitativního hlediska. Jsou dohodnuty standardy výukového zatížení odpovídající jednotlivým pozicím.
- Podpořím vznik hospitačního procesu, především jako odbornou pomoc začínajícím učitelům. Budu spolupracovat s hospitačními procesy rad studijních programů.
- Budu pokračovat v dosavadní flexibilní politice katedrální finanční podpory lektorům.
- Katedra zajistí administrativní podporu letních odborných studentských pobytů/brigád (summer-interns).

Věda

- Prvotřídní věda je jeden ze dvou hlavních cílů katedry a k tomu se budu snažit vytvořit co nejlepší pracovní podmínky.
- Budu pokračovat v podpoře katederních seminářů prezentujících špičkové výzkumné výsledky aktivním oslovením autorů. Zachovám finanční odměnu autorům prestižních publikací.
- Rezervní fond vedoucího katedry je připraven pomoci špičkovým výzkumníkům v případě výpadku externího financování či pro podporu výjimečným nově nastupujícím pracovníkům.
- Vědeckou excelenci katedry vidím především v oblastech strojového učení a rozpoznávání, počítačového vidění, robotiky včetně autonomních systémů, optimalizace, algebraických metod, zpracování dat např. biomedicínských.

- Pracovníci katedry školí ve dvou doktorských programech; Informatika, Bioinženýrství. Plánují zapojení i do programu Kybernetika a Robotika.

Personální politika

- Považuji za důležité, aby každý pracovník rozvíjel především své silné stránky, schopnosti, ve kterých je zdatný.
- Ve spolupráci s vedoucími oddělení se budu snažit nalézat vhodná propojení mezi schopnostmi pracovníků a pracovními příležitostmi.
- Považuji za potřebné aktivně vybízet vhodné kandidáty habilitačního a jmenovacího procesu.
- Budu se snažit o větší internacionalizaci katedry. Nyní s důrazem na přilákání špičkových post-doců.
- Katederní administrativa bude maximálně nápomocná při řešení admin překážek při přijímání pracovníků ze zahraničí.
- Budu pochopitelně postupovat podle karierního řádu FEL. Z hlavních bodů bych vyzdvihl, že pracovník vstupující na akademický tenure-track, tedy s brzkým výhledem na habilitaci, musí mít významnou relevantní pracovní zkušenost (zahraniční post-doc, práce v high-tech firmě na výzkumné pozici atp.)
- Považuji lektorskou pozici za plnohodnotnou akademickou karierní cestu.

Finance

- Návrh rozpočtu a pravidla rozdělení financí bude schvalovat rada katedry.
- Neplánuji a nepředpokládám výrazné změny v již dohodnutých pravidlech.
- Výše režie katedry vyplývá z rozpočtu. Zbytek institucionálních peněz za vědu a výuku bude rozdělen na oddělení podle stejných či podobných pravidel jako je rozděluje fakulta na katedry. Toto pravidlo může být revidováno, pokud se fakultní pravidla výrazně změní, např. s ohledem na novou metodiku hodnocení vědeckých výstupů.
- Ne-institucionální prostředky (projekty, hospodářské smlouvy a pod.) přispívají k tvorbě režie dohodnutým dílem, jinak zůstávají řešitelům, resp. jsou součástí rozpočtů jednotlivých oddělení.
- Budu podporovat spolupráci mezi odděleními. Budu pokračovat v jednoduché vstřícné politice vzájemného financování tak, aby spolupracující oddělení nebyla poškozena.
- Budu hledat možnosti a budu podporovat financování ze strany průmyslových partnerů - stipendia, sponzorovaná místa.
- Katederní administrativa podporuje řešitele projektů jak při řešení projektů tak i při podávání projektových žádostí.
- Rozpočet katedry slouží zejména k:
 - Hrazení odpovídající části platu funkcionářů katedry.
 - Hrazení mezd administrativy katedry.
 - Podpoře lektorů.
 - Podpoře společné katederní infrastruktury, např. datové rozvody, revitalizace pracoven apod.

Vztah k CIIRC

- Chci přispět k dobrým věcným vztahům mezi FEL a CIIRC.
- Mým primárním pracovním cílem je rozvoj FEL a katedry, neplánuji se v CIIRC výrazně angažovat.
- Budu se snažit, v rámci možností poskytnutých FEL, nastavit podmínky spolupráce tak, aby kmenoví pracovníci katedry byli motivováni zůstat na FEL a katedře a podávat tu projekty.
- V případě velkých společných projektů odpovídající zaměření katedry tyto podpořím vhodným nastavením podmínek spolupráce.